

# Change For Good

C4G

1.4  
März  
2023

## Was ist Change for Good (C4G)?

C4G ist ein Entwicklungsmodell für Organisationen, die gleichzeitig *agiler* und *nachhaltiger* werden wollen, in kurzer Zeit. Unternehmen wie z.B. *Patagonia*, *Osram*, *Vaude*, *Jobrad* oder *WEtoll* leben das erfolgreich vor.

## Für wen wurde es konzipiert?

C4G ist für alle Branchen und Unternehmensgrößen geeignet.

## Wo hilft uns das Modell?

- Wie bewältigen wir die *hohe Komplexität* am Markt?
- Wie werden wir *rechtskonform* und *glaubhaft* zum nachhaltigen Unternehmen und wie definieren wir das für uns?
- Was ist unser *Sinn* und Zweck?
- Wie steigern wir unsere *Effektivität*? Wie vermeiden wir Verschwendung und Hemmnisse?
- Wie gewinnen und *halten* wir unsere Kund\*innen?
- Wie gewinnen und *halten* wir unsere Mitarbeitenden?

## Was kostet Change for Good? Wie groß ist der Aufwand?

Das Honorar für die einjährige externe Begleitung beträgt pauschal 0,5 % des Umsatzes vom Vorjahr.

Im Prozess werden möglichst viele (60-100%) Mitarbeitende in drei internen Konferenzen pro Jahr an der Entwicklung beteiligt. Die zusätzlichen Aufwände durch Veränderungsprojekte werden durch Effektivitätssteigerung ausgeglichen.

## Was bedeutet "agil"?

In einer agilen Organisation werden alle Beteiligte an der Lösungsfindung und am Erfolg beteiligt. Sie werden als sinnorientierte, eigenverantwortliche und lernwillige Menschen betrachtet und ernst genommen. Sie organisieren sich selbst in autonomen Teams, die in kurzen Zyklen arbeiten, nach maximalem Nutzen streben und zu *einem* Gesamtziel beitragen.

Mehr unter [www.swapwork.de/themen/agil](http://www.swapwork.de/themen/agil)

## Wie lange dauert der Prozess?

Ein C4G Entwicklungszyklus benötigt insgesamt 6 Monate – von der Visionsentwicklung, der Maßnahmenentwicklung, der Umsetzung bis hin zum ersten Wirkungsbericht.

Die ersten beiden Zyklen (insgesamt 12 Monate) werden extern begleitet. Das Unternehmen setzt dann zwei weitere Zyklen selbstständig zum. So erreicht das Unternehmen einen hohen nachhaltigen Wirkungsgrad und verstetigt diese Wertschöpfung.

## Was bedeutet "nachhaltig"?

Eine nachhaltige Organisation arbeitet für Menschen und Natur und nicht gegen sie. Damit trägt sie zu einer langfristig tragfähigen, solidarischen Weltgesellschaft bei. Sie verbindet dabei soziale, ökologische und ökonomische Kriterien. Der Beitrag zum Gemeinwohl ist der oberste Zweck dieser Organisation. Profit ist weiterhin wichtig, aber nur Mittel zum Zweck.

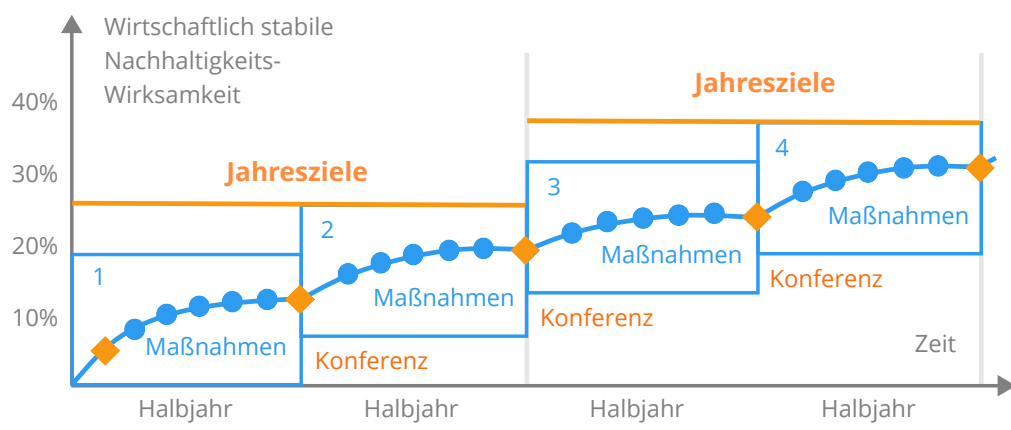
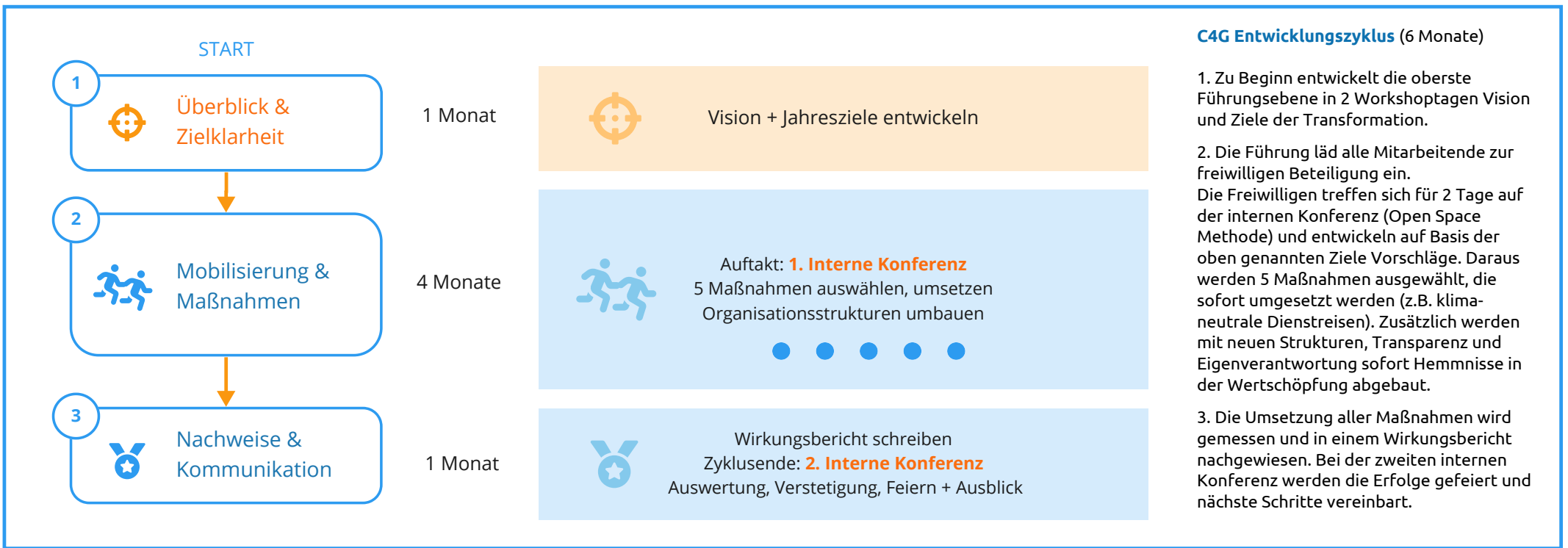
[www.swapwork.de/themen/gemeinwohloekonomie](http://www.swapwork.de/themen/gemeinwohloekonomie)

## Wer hat's erfunden?

Thomas Zimmermann ist ein Organisationsentwickler und Gemeinwohl-Berater aus dem Südschwarzwald. Er verwendete für C4G etablierte Fachtheorien wie Agilität und Gemeinwohlökonomie.

Buchen Sie ein kostenloses Erstgespräch unter [www.swapwork.de/team/thomas-zimmermann/](http://www.swapwork.de/team/thomas-zimmermann/)





Ein Entwicklungszyklus dauert ein Halbjahr und wird 4x durchgeführt.

**Change for Good** liefert nach 6 Monaten die ersten Ergebnisse zur Entwicklung einer agilen nachhaltigen Organisation. Dies ist der erste **Entwicklungszyklus** (Box 1).

Darauf folgen 3 weitere Entwicklungszyklen (Box 2-4, insgesamt 2 Jahre), je nach Komplexität der Situation und Organisation auch mehr. Mit jedem Zyklus wächst der Reifegrad der Organisation in puncto Nachhaltigkeit und Agilität.

- „Spielregeln“ im Prozess**
- Keine Überstunden
  - Jobsicherheit für alle Mitarbeitenden
  - Komplett freiwillige Beteiligung auf Augenhöhe
  - Der laufende Betrieb muss gesichert sein und muss profitabel bleiben
  - Das Unternehmen bleibt in denselben Branchen, aber das Geschäftsmodell darf sich ändern
  - Die Rollen aller Mitarbeitenden dürfen sich ändern



„Das Team von swapwork hat uns gezeigt, wie wir als Organisation mit 200 Mitarbeitenden eine umfassende Transformation umsetzen können. Ich bin begeistert, wie viel Eigeninitiative in unseren internen Konferenzen entstanden ist!“

**Marco Lutz**, Vorstandsmitglied LSB Hannover